



УКРАЇНСЬКИЙ ФУТБОЛ: СИЛЬНИЙ. ЯКІСНИЙ. СТАБІЛЬНИЙ

Шановні друзі!

20 червня Виконком ФФУ дав старт **РЕФОРМІ УКРАЇНСЬКОГО ФУТБОЛУ**. Робоча група Федерації футболу України презентувала своє бачення реформування системи змагань та запросила до дискусії всіх зацікавлених у розвитку спорту № 1 в Україні.

Професіональна футбольна ліга висловлює солідарність і підтримку ФФУ у прагненні реформувати вітчизняний футбол. Ми маємо спільне розуміння викликів, що стоять перед футбольними організаціями, клубами та вболівальниками. Сучасний футбол демонструє розбалансованість інтересів головних учасників на всіх рівнях, нестабільність та вразливість перед впливом зовнішніх факторів.

Але реформа – це не обов'язково революція. Проблеми нашого футболу потребують солідарного та зваженого рішення, комплексного підходу та орієнтації на довгострокову перспективу. Ми провели велику роботу з пошуку причин кризи, аналізу європейського досвіду та формування структури змагань, яка, на думку команди ПФЛ, дозволить досягти цілей шляхом еволюційних змін, без руйнування сучасної системи професіонального та аматорського футболу.

Ми презентуємо своє бачення реформи системи змагань і дякуємо всім спеціалістам та небайдужим шанувальникам «гри мільйонів», які вноситимуть пропозиції щодо її вдосконалення та допомагатимуть втілювати її в життя.

**З повагою,
президент ПФЛ
Сергій Макаров**

УКРАЇНЬСЬКА СИСТЕМА ПРОФЕСІОНАЛЬНОГО ТА АМАТОРСЬКОГО ФУТБОЛУ

За останні 4 сезони жоден з турнірів всеукраїнського професіонального або аматорського рівня не проводився за стабільною формулою.


#9 місце в рейтингу УЄФА для клубних турнірів


Українська Прем'єр-Ліга

СЕЗОН 2014/15
СЕЗОН 2016/17
СЕЗОН 2016/17
СЕЗОН 2017/18

УПЛ	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	УПЛ	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	2 ЕТАПИ, 4 КОЛА, 32 ТУРИ	12	2 ЕТАПИ, 4 КОЛА, 32 ТУРИ	12		
U-21	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	U-21	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	2 ЕТАПИ, 4 КОЛА, 32 ТУРИ	12	2 ЕТАПИ, 4 КОЛА, 32 ТУРИ	12		
U-19	2 КОЛА 30 ТУРІВ	16	U-19	2 КОЛА 30 ТУРІВ	16	U-19	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	U-19	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14
1 ЛІГА	2 КОЛА 30 ТУРІВ	16	2 КОЛА 30 ТУРІВ	16	2 КОЛА 34 ТУРИ	18	2 КОЛА 34 ТУРИ	18			
2 ЛІГА	3 КОЛА 27 ТУРІВ	10	2 КОЛА 26 ТУРІВ	14	2 КОЛА 34 ТУРИ	17	2 ГРУПИ (10+12) 3 КОЛА	22			


2014
2015
2016

 4 групи
(5+6+4+5)
фінал із 8 к.
в 2 групи
по 4 команд
в 2 кола

20

 1 етап:
4 гр*4к в 2 кола
2 етап:
2 гр*6к в 1 коло
Фінал з 8 к
2 групи по 4 к
в 2 кола

16

 6 груп
по 4 команди
6 турів
+фінал 8 команд
стиківі матчі

25

 2 групи
по 11 команд,
2 кола (22 тури)
+фінал

22

 3 групи
(9+8+9 команд), 2
кола
+фінал

26

**ВІДСУТНІСТЬ
КОНСОЛІДОВАНОЇ
ПОЗИЦІЇ**

**ПРІОРИТЕТ
КІЬКОСТІ НАД
ЯКІСТЮ ПРИ АТЕСТАЦІЇ**

**ЧАСТІ ТА ХАОТИЧНІ
ЗМІНИ ФОРМАТУ
ЗМАГАНЬ**



ВИКЛИКИ, ЩО СТОЯТЬ ПЕРЕД УКРАЇНСЬКИМ ФУТБОЛОМ:

Клуби володіють правами на свої «домашні» матчі і відстоюють в першу чергу свої особисті інтереси. Навіть в такій кризовій ситуації немає розуміння, що всі роблять одну справу, «всі в одному човні». Як наслідок, клуби втрачають можливість скористатися перевагами централізованого маркетингу і недоотримують кошти від спонсорів та трансляторів.

Допуск до професіональних змагань не підготовлених клубів. З 42 команд-новачків, які увійшли до змагань ПФЛ, починаючи з сезону 2010/11, 16 команд (38%) припинили або переривали свої виступи в чемпіонатах першої-другої ліг. Разом з цим, жоден з клубів, що перейшли до ПЛ, починаючи з сезону 2013/14, не знявся зі змагань і не вилетів до першої ліги.

Клуби встановлюють формат змагань самостійно, шляхом голосування, що негативно впливає на прогнозованість та привабливість турнірів для глядачів, спонсорів і трансляторів.

МЕТА РЕФОРМИ

ПОДОЛАННЯ СТРУКТУРНОЇ
КРИЗИ ТА ПОВЕРНЕННЯ
УКРАЇНСЬКОГО ФУТБОЛУ НА
ПЕРЕДОВІ ПОЗИЦІЇ В ЄВРОПІ



ЗБАЛАНСУВАТИ
СИСТЕМУ
ЗМАГАНЬ



ВСТАНОВИТИ
ПРІОРИТЕТ
СПОРТИВНОГО
ПРИНЦИПУ



ОБ'ЄДНАТИ
СУБ'ЄКТИ
ФУТБОЛУ



ПІДВИЩИТИ ГЛЯДАЦЬКИЙ
ІНТЕРЕС ТА ІНВЕСТИЦІЙНУ
ПРИВАБЛИВІСТЬ ЗМАГАНЬ



УКРАЇНСЬКИЙ ФУТБОЛ: СИЛЬНИЙ. ЯКІСНИЙ. СТАБІЛЬНИЙ



УКРАЇНСЬКИЙ ФУТБОЛ: СИЛЬНИЙ. ЯКІСНИЙ. СТАБІЛЬНИЙ

ОРГАНІЗАТОР ЗМАГАНЬ = ВЛАСНИК ПРАВ

- Внесення до статутних та регламентних документів положень про безумовну передачу визначеної частини комерційних прав від ФФУ та організаторів «домашніх» матчів (клубів) до організаторів змагань (ліг).
- Укладення договорів про організацію і проведення змагань між лігами та ФФУ на принципово нових умовах: ФФУ передає лізі право на проведення змагань та частину комерційних прав, ліга відраховує ФФУ відсоток від реалізації прав.

ЦЕНТРАЛІЗОВАНИЙ МАРКЕТИНГ

- Перехід професіональних ліг до комерційної моделі з виходом на самоокупність та виплатою клубам призових за участь у змаганнях.
- Пошук зацікавлених спонсорів і трансляторів на міжнародному ринку.
- Об'єднання зусиль у пошуку партнерів/спонсорів основних змагань з футболу в Україні (національна збірна, Кубок України, УПЛ, 1 ліга). Пошук «наскрізного» спонсора, який буде зацікавлений у підтримці всіх цих змагань.

ПОГЛИБЛЕННЯ СПІВПРАЦІ ПРОФЕСІОНАЛЬНИХ ЛІГ

- Єдина заявка команд клубів УПЛ та ПФЛ, що зокрема дасть можливість клубам УПЛ мати команду-«двійку» в другій лізі з правом підвищення в класі.
- Платежі солідарності УЄФА як підтримка футболу нижчих ліг.
- Єдина база даних всіх футболістів, які беруть участь у турнірах під егідою ФФУ.



УКРАЇНСЬКИЙ ФУТБОЛ: СИЛЬНИЙ. ЯКІСНИЙ. СТАБІЛЬНИЙ

АТЕСТАЦІЯ

- Підвищення якості аналізу інформації від клубів.
- Збільшення прозорості та взаємодії між атестаційним органом та Комітетом ФФУ з атестації.
- Вдосконалення процедури розгляду матеріалів і прийняття рішень Комітетом ФФУ з атестації.

ЯКІСТЬ, А НЕ КІЛЬКІСТЬ

- Більша рішучість у прийнятті рішень щодо відмови у видачі атестатів клубам, які не відповідають встановленим критеріям.
- Особлива увага клубам-претендентам на підвищення в класі. Застосування атестаційного критерію разом із спортивним.
- Надання чемпіонату України серед аматорів статусу «semi-pro» або змішаного (напівпрофесіонального). В одному турнірі зможуть грати як клуби з професіональним статусом, так і аматорські. В одній команді зможуть грати як футболісти з контрактами, так і аматори. Атестацію проходилитимуть тільки бажуючі підвищитися в класі.

ЗАХИСТ ВІД КОРУПЦІЇ Й ТЕЛЕФОННОГО ПРАВА

- Розробка механізмів, які унеможливлять видачу атестатів клубам, що не виконали головні критерії, включаючи спортивний принцип.
- Посилення захисту співробітників атестаційного органу та членів Комітету ФФУ з атестації від можливих корупційних проявів (з урахуванням підвищення значення Комітету та рішень, які він приймає).

ЯКІСНИЙ



УКРАЇНСЬКИЙ ФУТБОЛ: СИЛЬНИЙ. ЯКІСНИЙ. СТАБІЛЬНИЙ

ФІКСАЦІЯ СИСТЕМИ ЗМАГАНЬ

Рішення на рівні ФФУ щодо фіксації формату змагань на всіх рівнях впродовж 3 (за прикладом УЄФА) або 4 (на період каденції керівництва ФФУ) сезонів. В подальшому – регулярний аналіз і, у разі необхідності, внесення змін з наступного періоду.

ЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЗМАГАНЬ

Розробка окремого Регламенту ФФУ, в якому описується вся піраміда українського футболу, формати змагань і обмін між ними на всіх рівнях і який є обов'язковим для всіх суб'єктів українського футболу.

ПРОСТІ І ЗРОЗУМІЛІ ФОРМАТИ

Впровадження простого, уніфікованого і зрозумілого формату змагань на всіх рівнях:

- змагання за системою «осінь-весна»;
- кількість учасників – від 14 до 18;
- кількість кіл в чемпіонаті – 2;
- проведення етапів плей-офф для розширення зони обміну між лігами та підвищення зацікавленості команд і інтересу глядачів, зменшення корупційної складової.



ФУТБОЛЬНІ ПІРАМІДИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН

В провідних європейських лігах формат змагань є двоколовим на всіх рівнях, від професіональних до аматорських

Як правило, футбольна піраміда європейської країни містить рівень semi-pro



	ІСПАНІЯ	АНГЛІЯ	НІМЕЧЧИНА	ІТАЛІЯ	ФРАНЦІЯ	НІДЕРЛАНДИ	БІЛОРУСЬ	РУМУНІЯ	
									
ПРОФЕСІОНАЛЬНИЙ	1	20	20	18	20	20	18	16	14
	2	22	24	18	22	22	20	16	20
	3		2 ліги по 24 команди	20					
	ВСЬОГО КЛУБІВ	42	68	56	42	42	38	32	34
SEMI-PRO	4 групи по 20 команд	24	5 груп по 16-20 команд	4 групи по 18-22 команди	4 групи по 16-18 команд	32	22	2 групи по 13-14 команд	
АМАТОРСЬКИЙ	18 груп по 20 команд	3 групи по 22-24 команди	5 груп по 16-20 команд	9 груп по 18 команд	5 груп по 16-20 команд	регіональні чемпіонати	14		

ЗБАЛАНСОВАНА СИСТЕМА ЗМАГАНЬ

Запровадження простої та зрозумілої системи на всіх рівнях

СЕЗОН 2017/18

СЕЗОНИ 2018/19 – 2020/21

	ПРОФЕСІОНАЛЬНИЙ		УКРАЇНЬСЬКА ПРЕМ'ЄР-ЛІГА	12	УКРАЇНЬСЬКА ПРЕМ'ЄР-ЛІГА	16	УПЛ U-19	16
			U-21	12	U-19	14		
			ПЕРША ЛІГА	18	ПЕРША ЛІГА	16-18	ПЕРША ЛІГА U-19	16-18
	SEMI-PRO		ДРУГА ЛІГА А	10	ДРУГА ЛІГА /+U-21/	16-18		
			ДРУГА ЛІГА Б	12				
	АМАТОРСЬКИЙ				НАЦІОНАЛЬНА ФУТБОЛЬНА ЛІГА (ПІД ЕГІДОЮ ФФУ, ААФУ АБО ІНШОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ)			
			ГРУПА 1	9	ГРУПА 1	14-16	ГРУПА 2	14-16
			ГРУПА 2	8				
			ГРУПА 3	9	РЕГІОНАЛЬНІ ЗМАГАННЯ			

Двоколові змагання «осінь-весна»

ПЕРЕВАГИ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ЗМАГАНЬ

СТАБІЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ЗМАГАНЬ

Затвердження форматів змагань на кілька сезонів вперед, що зробить змагання більш зрозумілими і передбачуваними, поновить важливість спортивного принципу. Рішення щодо перегляду форматів прийматиме ФФУ не частіше, ніж раз на 3 роки.

ЯКІСНА ДРУГА ЛІГА

Перехід від кількості до якості під час комплектації другої ліги.

Підвищення рівня майстерності футболістів за рахунок високого рівня змагань.

Збереження інтересу з боку глядачів, інвесторів, спонсорів, місцевої влади. Кращі можливості для розробки нових проектів розвитку футбольної інфраструктури, дитячо-юнацьких програм.

ПОЯВЛЕННЯ РІВНЯ SEMI-PRO

Зростання рівня аматорських змагань шляхом додавання до НФЛ команд клубів другої ліги ПФЛ, які не зможуть пройти атестацію. У аматорських клубів з'явиться можливість укладати контракти з найбільш перспективними футболістами.

СИНХРОНІЗАЦІЯ ФОРМАТУ

Всі Всеукраїнські змагання мають зрозумілий для вболівальників формат: «осінь-весна», 14-18 учасників, 2 кола.

НОВЕ ЖИТТЯ ДЛЯ КОМАНД U-21

Клуби УПЛ зможуть заявити свої команди U-21 в турнір другої ліги. Клуби, які не бачать необхідності в існуванні команди U-21, зможуть знизити свої витрати. Молоді футболісти команд U-21 замість турніру без спортивної мотивації братимуть участь у змаганнях з високою напругою, непередбачуваністю, інтригою та шансом на підвищення в класі. Це дозволить підняти рівень майстерності футболістів, а другій лізі додасть інтерес з боку глядачів та інвесторів.

ЗРОСТАННЯ ДОХОДІВ

Можливість збільшення доходів професіональних клубів від спонсорів та трансляторів завдяки використанню переваг централізованого маркетингу.

ОПТИМІЗАЦІЯ ФОРМАТУ УПЛ

Оптимальний формат з точки зору кількості матчів (з урахуванням єврокубків, виступів Національної збірної, кліматичних умов), а також привабливості для глядачів, спонсорів, трансляторів.

ПОТУЖНИЙ ЧЕМПІОНАТ U-19

Можливість обміну між лігами (спортивний принцип), підвищення майстерності футболістів, зменшення ризику появи матчів з фіксованим результатом.

АТЕСТАЦІЙНИЙ БАР'ЄР

Більш якісний відбір клубів для участі в професіональних змаганнях в результаті підвищення ефективності роботи Комітету ФФУ з атестації.